

Relatório da Administração

Senhores Membros do Conselho Curador,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras, Notas Explicativas e Parecer dos Auditores Independentes dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2001 e 2000, da Fundação Zerbini.

São mais valorizadas as conquistas obtidas através da superação de grandes obstáculos. Assim foi o ano de 2001 para a Fundação Zerbini. Não foram poucas as vitórias acumuladas pela Instituição, apesar das condições desfavoráveis impostas pela conjuntura política e econômica, interna e externa. A desaceleração da economia, o racionamento da energia elétrica e a desvalorização cambial afetaram nossas vidas, elevando custos, estreitando margens de contribuição e ameaçando faturamento planejado. Mesmo assim, a Fundação Zerbini, colaboradora do InCor, o qual, manteve em 2001 sua tradição de excelência de bom atendimento aos pacientes, excelência no ensino e excelência na pesquisa, destacando-se a sua administração no constante empenho visando a otimização dos recursos disponíveis na redução de custos da Instituição e de suas Unidades apoiadas, Casa da AIDS, GREA, QUALIS, INCOR BRASÍLIA e CEFACS. Demos, também, início no processo de modernização dos controles e normas internas.

Investimentos

No exercício, foram concluídas importantes etapas do projeto de ampliação do InCor BlocoII, permitindo aumento de leitos, destacando-o, assim, dos demais como um Instituto moderno, agraciado, inclusive com o Prêmio “Top Hospitalar 2001”, sendo eleito como o Hospital do Ano de 2001.

Reforma Estatutária

Revisão do Estatuto Social, aprovado em Reunião Extraordinária do Conselho Curador em 27 de Agosto de 2001, tornando-o mais atualizado e aplicável a nossa atual dinâmica de mercado, sem desnaturar sua essência. Entre outras mudanças importantes, a criação do Conselho Fiscal, do Plano de Contratação de Recursos Humanos e de Compras, estabelecendo-se regras pré-definidas nessas matérias.

Financiamento

Renegociação com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, alongando o perfil da dívida para 2011, aprovada em 20 de Dezembro de 2001 pela sua Diretoria e em 04 de Fevereiro de 2002 pelo Conselho Curador da Fundação Zerbini.

Mudanças Administrativas

Com o objetivo de implementar a capacidade de administração da Fundação Zerbini, foram criadas durante o exercício, as Áreas de Gestão de Contratos e Orçamentos e Custos, visando padronização dos procedimentos, maior capacidade de negociação, análise e redução de custos, atendendo também as normas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Perspectivas

A Administração vê como favoráveis as perspectivas para 2002, diante de uma economia estável. Esse quadro aliado aos investimentos realizados na ampliação da capacidade de atendimento do InCor, impulsionará o crescimento da Instituição.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos Conselheiros pela confiança, aos Órgãos de Governo e pela confiança das Autoridades, tanto do Executivo como do Legislativo pelos recursos financeiros concedidos, aos Doadores em geral pelos patrocínios e doações, aos Colaboradores pelo seu comprometimento, aos Pacientes pela sua preferência e aos Fornecedores e Parceiros pelo apoio.

São Paulo, 06 de Março de 2002

A Administração